
CO2-managementplan 2020 - 2022

Conform CO2-Prestatieladder

Document:	CO2-managementplan
Kenmerk:	KAM-CO2-2020-B02
Versie:	1.0
Datum:	11-09-2020
Status:	Definitief
Auteur:	J. van Beers

Verantwoording

Document: CO2-footprint 2019
Opdrachtgever: Directie VDZ Holding BV
Auteur: J.G.W. van Beers
Datum: 11-09-2020
Versie: 1.0
Status: Geaccordeerd

Wijzigingen

Versie	Datum wijziging	Status	Auteur	Omschrijving
1	-	Definitief	J. van Beers	-

Colofon

VDZ Holding BV
Zandstraat 14a
5066 CA Moergestel

Postbus 52
5066 ZH Moergestel

013 – 513 13 37
info@vanderzanden.nl

Accordering

M.A.J. van der Zanden
Directeur

M.A. van der Zanden
Directeur

1. Inleiding

Zoals in onze beleidsverklaring vermeld, willen we de komende jaren verder in gaan zetten op de reductie van onze CO₂-uitstoot. In onderstaand plan zullen de doelstelling worden geformuleerd waar wij de komende periode van 3 jaar aan willen gaan werken. Tevens worden de maatregelen aangegeven welke aangegeven op welke manier wij hier invulling aan willen.

Om die doelstelling te bereiken hebben wij onderzoek gedaan naar de verschillende reductiemogelijkheden. Hiervoor hebben wij intern overleg gehad en is gebruik gemaakt van de besparingsmaatregelen die andere bedrijven in de sector hebben genomen.

Het plan is gecommuniceerd (intern en extern) en voor zover mogelijk geïmplementeerd voor ons bedrijf. Voor zover een implementatie nog niet is gerealiseerd is hiervoor een streefdatum in het actieplan vastgelegd. Het plan wordt minimaal jaarlijks besproken en vastgesteld door de directie. Indien aanpassingen benodigd zijn, zullen deze voor de jaarlijkse vaststelling worden doorgevoerd.

Conform de CO₂-prestatieladder is het doel om elk jaar verbeteringen, dan wel constant te blijven, ten aanzien van de uitstoot van de CO₂ in de bedrijfsvoering. Met onderstaand plan proberen wij hier voor de periode 2020 – 2022 invulling aan te geven en te zorgen dat maatschappelijk verantwoord ondernemen een belangrijke pijler blijft binnen het beleid van de VDZ Holding.

2. Doelstellingen

2.1. Kwalitatieve reductieambitie

Duurzaamheid dient volledig geïntegreerd te worden in het bedenken, ontwikkelen en uitvoeren van projecten, methodes en materieel. Niet alleen de KAM-coördinator dient hiermee bezig te zijn, maar ook de directie, het personeel (incl. ZZP-ers) en onderaannemers van Van der Zanden moeten hier aandacht aan schenken. Om dit te realiseren communiceert Van der Zanden zowel intern als extern over het belang van duurzaam ondernemen en neemt maatregelen om de CO₂-uitstoot te reduceren. Dit is de doelstelling die Van der Zanden hanteert richting duurzaam, CO₂-reducerend ondernemen. Het is iets wat we al jaren doen en vooral meenemen in de verschillende besluiten. Om dit te onderstrepen heeft Van der Zanden de ambitie uitgesproken om in 2021 zich te laten certificeren voor de CO₂-prestatieladder – Trede 5.

Van der Zanden realiseert zich dat elektriciteitsverbruik is niet de belangrijkste te beïnvloeden factor is in de bedrijfsvoering maar toch de focus heeft in 2020 in verband met de doelstelling CO₂ neutraal te worden met de bedrijfsgebouwen in 2022. Vanaf 2020-2021 zal hier o.a. vervolg aan worden gegeven met het uitvoeren van het zonnepanelen initiatief op het dak van de loods.

2.2. Kwantitatieve reductieambitie

In de voorgaande jaren is gebleken dat de grootste CO₂-uitstoot door Van der Zanden veroorzaakt wordt door de hoeveelheid brandstof die wordt verbruikt. Dit geheel wegnemen is niet mogelijk aangezien het geleverde product en de dienst van de organisatie materieel en transport behoeven. Daarom is het belangrijk te gaan kijken naar de mogelijkheden om dit op een goede manier te verwezenlijken. De top van de CO₂-uitstoot bestaat uit Diesel (scope 1) en elektriciteit (scope 2).

Per 2019 zullen energieverbruiken per kalenderjaar geïnventariseerd en beoordeeld worden. Dit geeft een overzichtelijker beeld en maakt het vergelijken van getallen beter begrijpelijk en te matchen met jaarfacturen van energieleveranciers. Uiteindelijk kan 2019 als nieuw referentiejaar gaan gelden.

2.3. Ambitie

Voor het behalen van de CO₂-Prestatieladder dienen per niveau doelstellingen te worden geformuleerd waar Van der Zanden naar streeft om deze in de toekomst te behalen. Deze doelstellingen worden in onderdanig plan beschreven waarbij wordt uitgelegd waarop gebaseerd is waarom wij deze verwachten te gaan behalen, op welke termijn wij deze doelstellingen gaan behalen en wat het effect is op de CO₂-uitstoot.

Door ontwikkelingen binnen het bedrijf wordt een groei gesignaleerd. Dit houdt in dat wij dagelijks met meer mensen en verder weg op weg zijn naar onze projecten. Dit zal een remmende werking geven op de uitstoot van CO₂.

De opgedane voorkennis uit voorgaande jaren wordt hierbij niet meegenomen in de ontwikkelingen omdat, na afronding van de nieuwbouw, een niet vergelijkbare situatie is ontstaan met daar voorheen. Besloten is dus om als referentiejaar de periode van juli 2017 tot en met juni 2018 te nemen.

2.4. Realisatie groeifactor

Het opstellen van een groeifactor waar tegen de stijging / daling van de CO₂-uitstoot wordt afgezet tegen het aantal FTE en/of de omzet zodat geconcludeerd kan worden of de uitstoot evenredig met de groei van het bedrijf ontwikkelt.

2.5. Marktontwikkelingen

Als we onze doelstellingen en vervaardigde reducties moeten vergelijken met andere marktpartijen, schalen wij onszelf in de categorie middenmoter. Als vergelijkingsmateriaal hanteren wij de ambities van:

- Jan van den Boomen (Prestatieladder niveau 3)
- Broeren Civil (Prestatieladder Niveau 5)

3. Energie management programma

Voor de periode van 2020 – 2022 heeft Van der Zanden nieuwe doelen gesteld, welke allen in het teken staan van het geformuleerde hoofddoel:

“Van der Zanden stelt zichzelf het doel een reductie van 7,5 % in de CO2-uitstoot ten opzicht van 2019 gerelateerd aan de omzet die gegenereerd wordt binnen de holding”

Om dit doel te behalen hebben we het hoofddoel opgesplitst in twee subdoelen welke separaat een bijdrage leveren aan de 7,50 % besparing.

Scope 1:

- Reductie van 3,50 % uitstoot in 2022 ten opzichte van 2019 gerelateerd aan de gegenereerde omzet. Dit komt neer op een gemiddelde besparing van 1% per jaar.

Scope 2:

- Reductie van 4,00 % uitstoot in 2022 ten opzichte van 2019 gerelateerd aan de gegenereerde omzet. Dit komt neer op een gemiddelde besparing van 1,33 % per jaar.

Zoals in bovenstaande doelen te lezen is, verwachten we dus een reductie van 3,50 % te behalen uit de maatregelen betreffende scope 1 en 4,00 % reductie uit de maatregelen betreffende scope 2.

3.1. Reductiemaatregelen Scope 1 voor 2020 - 2022

Maatregel 1	Verduurzamen materieelpark		
	Door het verduurzamen van het materieelpark, wordt een reductie in CO2-uitstoot bereikt. Dit houdt in dat nieuwe machines worden aangeschaft welke zijn voorzien van de nieuwste motoren en nieuwste technologieën.		
Termijn:	Jaarrond	Geen einddatum	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	Machinisten / Chauffeurs		
Implementatie:	Oudere machines vervangen voor nieuwe, moderne machines welke zijn voorzien van de nieuwste technologieën.		
	De mogelijkheden beschouwen van hybride systemen bij de aanschaf van nieuw materieel.		
	Het laten inbouwen van start-stop-systemen bij nieuw materieel zodat deze automatisch stopgezet worden als ze langer dan een bepaalde tijd niet gebruikt worden.		
Monitoring:	Iedere 6 maanden monitoren van diesilverbruik en ieder jaar evaluatie van doelstellingen. Per jaar wordt verwacht een reductie van 0,50 % te behalen.		
Periode:	Continue; Voor onderstaande doel wordt deze maatregelen in beschouwing genomen voor de periode 2020 – 2022.		
Verwachte besparing:	Diesel	Euro's	Ton CO2-emissie
	1,50 %	€ 5.500,=	18,60 ton
Investering:	Nader te bepalen; Afhankelijk van de vervanging / uitbreiding van het materieelpark.		
Horende bij SKAO-maatregel:	Brandstof: Toepassing mobiele werktuigen op basis van een hybride systeem / technologie.		
Opmerkingen:			

Maatregel 2	Brandstofbesparing voertuigen		
	Banden op de juiste spanning van personenauto's, bedrijfswagens, bedrijfsbussen en transportmaterieel.		
Termijn:	< 12 maanden	Einddatum: december 2020	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	Bestuurders		
Implementatie:	Het aanleggen van bandenspanningsmeters bij de dieseltank zodat tijdens het tanken ook gekeken kan worden naar de bandenspanning.		
	Voorlichting van het personeel middels een toolbox en informatie opgenomen in de informatiemap 'werf' welke bij de planning ter beschikking ligt.		
Monitoring:	Iedere 6 maanden monitoren van diesilverbruik en ieder jaar evaluatie van doelstellingen.		
Periode:	Verwachting is dat de maatregelen één jaar succesvol zijn en dan niet meer bedragen aan een verdere reductie.		
Verwachte besparing:	Diesel	Euro's	Ton CO2-emissie
	0,50 %	€ 1.875,=	6,2 ton
Investering:	€ 200,= voor instructie en opstellen informatiebladen (luchtinstallatie is al geïnstalleerd nabij dieseltank).		
Horende bij SKAO-maatregel:	Controle juiste bandenspanning		
Opmerkingen:	Maatregel wordt nu voor 1 jaar als effectief beschouwd. Na de voorlichting is het bewustzijn er en wordt hier rekening mee gehouden. Na verloop van jaren zakt dit bewustzijn weg en dienen nieuwe maatregelen genomen te worden om het onderwerp actueel te houden.		

Maatregel 3	Inzetten op efficiency in de bedrijfsstromen		
	Het analyseren en efficiënter maken van de bedrijfsprocessen.		
Termijn:	< 24 maanden	Geen einddatum	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	Bestuurders		
Implementatie:	Inzetten op minder transportbewegingen door het digitaliseren van processen en het gebruik van digitale hulpmiddelen. Daar waar benodigd de transportbewegingen optimaal afstemmen door zoveel als mogelijk transportbewegingen te combineren.		
Monitoring:	Iedere 6 maanden monitoren van dieselverbruik en ieder jaar evaluatie van doelstellingen.		
Periode:	Continu aangezien continu verbetering altijd onder de aandacht dient te blijven. Verwachting is dat de maatregelen één jaar succesvol zijn en dan niet meer bedragen aan een verdere reductie.		
Verwachte besparing:	Diesel	Euro's	Ton CO2-emissie
	0,50 %	€ 1.875,=	6,2 ton
Investering:	€ 200,= voor instructie en opstellen informatiebladen (luchtinstallatie is al geïnstalleerd nabij dieseltank).		
Horende bij SKAO-maatregel:	Controle juiste bandenspanning		
Opmerkingen:			

Maatregel 4	Aanschaf van elektrische kantoorauto		
	Het aanschaffen van een elektrische kantoorauto welke meegenomen kan worden naar vergaderingen en voor boodschappen.		
Termijn:	< 12 maanden	Einddatum: december 2022	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	Bestuurders		
Implementatie:	Het aanschaffen van een elektrische auto waarmee het kantoorpersoneel naar afspraken kan gaan of kan gebruiken voor het doen van boodschappen.		
Monitoring:	Iedere 6 maanden monitoren van dieselverbruik en ieder jaar evaluatie van doelstellingen. Verwachting is dat de maatregelen één jaar succesvol zijn en dan niet meer bedragen aan een verdere reductie.		
Periode:			
Verwachte besparing:	Diesel	Euro's	Ton CO2-emissie
	1,00 %	€ 3.750,=	12,40 ton
Investering:	Afhankelijk van het model en type wordt aangenomen ca. € 35.000,= (excl. BTW)		
Horende bij SKAO-maatregel:	Controle juiste bandenspanning		
Opmerkingen:			

3.2. Reductiemaatregelen Scope 2 2020 - 2022

Maatregel 1	Overstappen op 100% groene stroom		
	Het (tijdelijk) overstappen op groene stroom welke is voorzien van een GVO.		
Termijn:	12 maanden	Einddatum: december 2020	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	KAM-manager		
Implementatie:	Het overstappen op groene stroom voor het kantoor en de werkplaats welke is voorzien van een garantie van oorsprong.		
Monitoring:	Agendapunt opnemen in de KAM- en directievergaderingen.		
Verwachte besparing:	Diesel	Euro's	Ton CO2-emissie
	N.v.t.	€ ----,--	47,40 ton
Investering:	Deze groene stroom zal niet veel duurder zijn dan normale groene stroom. Het verbruik van het stroom blijft hetzelfde dus ook hier verandert niets aan.		
Horende bij SKAO-maatregel:	Het gebruik maken van duurzame energie uit eigen land.		
Opmerkingen:			

Maatregel 2	Overstappen op eigen opgewekte zonne-energie		
	Aanbrengen van zonnepanelen op de loodsen.		
Termijn:	24 maanden	Einddatum: december 2021	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	KAM-manager		
Implementatie:	Het laten onderzoeken van de mogelijkheden voor het aanbrengen van zonnepanelen door directie en KAM-coördinator.		
Monitoring:	Agendapunt opnemen in de KAM- en directievergaderingen.		
Verwachte besparing:	Diesel	Euro's	Ton CO2-emissie
	N.v.t.	€ 40.000,=	0,00 ton
Investering:	Afhankelijk van het dakoppervlak dat benut kan worden, wordt de investering begroot op € 600.000,=.		
Horende bij SKAO-maatregel:	Het gebruik maken van duurzame energie uit eigen land.		
Opmerkingen:	Door eventuele terug leveren van groene stroom aan het net kunnen we een stukje uitstoot van het materieelpark compenseren.		

Maatregel 3	Bruto meer groene stroom terug leveren aan het net dan verbruiken		
	Het stroomgebruik van het kantoor en de werkplaats zo uit specificeren dat we hierop kunnen besparen en bruto meer groene stroom leveren aan het net dan dat we zelf verbruiken.		
Termijn:	24 maanden	Einddatum: december 2022	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	KAM-manager		
Implementatie:	Het opstellen van een inventarisatie met grootverbruikers voor stroom. Afhankelijk van de resultaten wordt een plan van aanpak opgesteld hoe hierop bespaard kan worden.		
Monitoring:	Agendapunt opnemen in de KAM- en directievergaderingen.		
Verwachte besparing:	Diesel	Euro's	Ton CO2-emissie
	N.v.t.	€ 5.000,00	0,00
Investering:	N.v.t.		
Horende bij SKAO-maatregel:	Inkoop groene stroom uit eigen land (GvO)		
Opmerkingen:	Door eventuele terug leveren van groene stroom aan het net kunnen we een stukje uitstoot van het materieelpark compenseren en financieel ruimte creëren voor het investeren in nieuwe duurzame maatregelen.		

3.3. Overige reductiemaatregelen

Maatregel 1	Duurzame inkoop producten		
	Inzet op de inkoop van duurzame producten (vervaardigd uit gerecyclede producten of na verloop van de levensduur makkelijk te recyclen). Deze producten zijn vaak voorzien van een keurmerk. Tevens bekijken welke leveranciers gecertificeerd zijn conform een MVO- of CO2-prestatieladder certificaat.		
Termijn:	24 maanden	Einddatum: december 2021	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	Inkoper		
Implementatie:	Het stimuleren van inkoop van duurzame producten door bewustzijn te creëren bij de inkoper. Input aanleveren vanuit leveranciersbeoordeling welke geaccordeerd wordt door de directie. De termijn van 24 maanden is bedoeld voor de implementatie. Hierna dient het te zijn ingebakken in de organisatie.		
Monitoring:	De hoogste 20% van de inkoopomzet moet gestimuleerd worden zich in te zetten voor een beter milieu. Ketenstimulatie op gang brengen door de inkoop te wisselen als bij deze 20% partijen zitten die zich nog niet conformeren aan één van deze certificaten.		
Verwachten besparing per jaar	Diesel	Euro's	Ton CO2-emissie
	N.v.t.	N.v.t.	Niet te bepalen
Investing:	Afhankelijk van de inkoop van producten.		
Horende bij SKAO-maatregel:	-		
Opmerkingen:	Duurzame inkoop uitdragen naar buiten. Hierdoor kunnen we het inzetten als sterk punt van onze organisatie bij aanbestedingen / bedrijfspresentaties.		

Maatregel 2	Projectmatig aanbieden secundaire materialen na sloopwerkzaamheden		
	Mogelijkheden bekijken voor het circulair slopen van panden. Daar waar mogelijk inzetten op het circulair hergebruiken van afvalstoffen tot nieuwe bouwstoffen.		
Termijn:	24 maanden	Einddatum: december 2021	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	Projectleider / Uitvoerder sloopwerkzaamheden		
Implementatie:	Het inzetten op een hoger percentage circulariteit op sloopprojecten door het aanbieden van de afvalstoffen aan partijen die dit opnieuw kunnen verwerken tot bouwstof of opnieuw kunnen inzetten als bouwstof. Waar mogelijk aansluiten bij keteninitiatieven om implementatie af te stemmen met andere marktpartijen.		
Monitoring:	Monitoring door conversaties op gang te brengen in keteninitiatieven en in dialoog met opdrachtgevers.		
Verwachten besparing per jaar	Diesel	Euro's	Ton CO2-emissie
	N.v.t.	N.v.t.	Niet te bepalen
Investing:	Afhankelijk van de afzet van de producten en de mate van herbruikbare materialen bij de aangenomen sloopprojecten.		
Horende bij SKAO-maatregel:	Afval: realiseren verkoopbaar secundair materiaal. Belangrijk voor selectie in aanbestedingsfase.		
Opmerkingen:	Duurzame inkoop uitdragen naar buiten. Hierdoor kunnen we het inzetten als sterk punt van onze organisatie bij aanbestedingen / bedrijfspresentaties.		

3.4. Toekomstplannen

Naast bovenstaande maatregelen, is Van der Zanden continu in beweging om mogelijkheden tot reductie van CO2 te onderzoeken. In de pijpleiding voor komende jaren, maar nog niet zo ver uitgewerkt als bovenstaande maatregelen, zitten onderstaande plannen. Afhankelijk van de voortgang van de overige maatregelen, wordt bepaald wanneer gestart wordt met het uitwerken van onderstaande plannen.

1. Het afvangen van regenwater op het dak t.b.v. het reinigen van het materieel.
2. Het op de hoogte blijven van ontwikkelingen omtrent nieuwe brandstoffen (Blauwe Diesel bijv.).
3. Reductie van papierverbruik door onderzoek te verrichten naar digitalisering van bepaalde bedrijfsprocessen.
4. Onderzoeken LEAN-processen ten behoeve van transport en inzet materieel.
5. Verder specificeren verbruiken per categorie en per materieel. Dit levert waardevolle cijfers op over het verbruik en de duurzaamheid van een machine.
6. Het onderzoeken van te recyclen afvalstromen op de projecten.
7. Het inventariseren van alle mogelijkheden waar i.h.k.v. duurzaamheid winst kan worden geboekt.

4. Meetmomenten

4.1. Scope 1 emissies

Categorie	Periodiek	Verantwoordelijke	Toelichting
Dieselvebruik bedrijfsauto's	Halfjaarlijks	KAM-manager	Informatie verzameld uit het registratiesysteem van de tankplaats op de bedrijfslocatie.
Dieselvebruik bedrijfsmiddelen	Halfjaarlijks	KAM-manager	Informatie verzameld uit de boekingen van de administratie per materieeleenheid.
Statusupdate maatregelen	Halfjaarlijks	KAM-manager	Updaten van de status van de maatregelen en de vordering van de resultaten.

4.2. Scope 2 emissies

Categorie	Periodiek	Verantwoordelijke	Toelichting
Elektriciteit	Jaarlijks	KAM-manager	Afschrift jaarrekening met verbruikhoeveelheden.
Statusupdate maatregelen	Halfjaarlijks	KAM-manager	Updaten van de status van de maatregelen en de vordering van de resultaten.

5. Verbetervoorstellen

Aan de hand van de halfjaarlijkse updates welke worden gegenereerd in het kader van de reductiemaatregelen, wordt in overleg met de directie bepaald of de ingezette koers omtrent de maatregel aangehouden kan worden. Indien de resultaten in de lijn der verwachting liggen, of zelf hierboven uitstijgen, dan zal dit het geval zijn. Indien de resultaten tegenvallen, zal in overleg worden gekeken welke bijsturing benodigd is. Deze bijsturing zal worden gerapporteerd in de verbetermatrix en het managementplan.