



Energiebeleid en Voortgangsrapportage 2024

Conform CO2-Prestatieladder

Document:	Energiebeleid en Voortgangsrapportage CO2 2024
Kenmerk:	KAM-CO2-2024-B01
Versie:	2.1
Datum:	15-02-2025
Status:	Definitief

Verantwoording

Document: Energiebeleid en voortgangsrapportage CO2 2024
Opdrachtgever: Directie VDZ Holding BV
Auteur: E. Cleijssen
Datum: Feb. 2025
Versie: 2.1
Status: Geaccordeerd

Wijzigingen

Versie	Datum wijziging	Status	Auteur	Omschrijving
1.0	10-02-2022	Definitief	J. van Beers	-
1.1	04-11-2022	Definitief	J. van Beers	Update
1.2	14-09-2023	Definitief	E. Cleijssen	Update
1.3	15-07-2023	Definitief	E. Cleijssen	Update
2.0	Augustus 2024	Definitief	E. Cleijssen	Update + Vernieuwde rapportage
2.1	Feb. 2025	Definitief	E. Cleijssen	Update

Colofon

VDZ Holding BV
Zandstraat 14a
5066 CA Moergestel

Postbus 52
5066 ZH Moergestel

013 – 513 13 37
info@vanderzanden.nl

Accordering



i/o

M.A.J. van der Zanden
Directeur
© VDZHoldingBV



i/o

M.A. van der Zanden
Directeur

VOORWOORD

Klimaatverandering, energietransitie en circulair bouwen zijn vandaag de dag onderwerpen die de samenleving én onze sector sterk beïnvloeden. Extreme weersomstandigheden, schaarste aan grondstoffen en strengere regelgeving maken duidelijk dat versnelling noodzakelijk is. Bedrijven, overheden en burgers voelen de urgentie om samen te werken aan de klimaatdoelen van 2030 en 2050.

Als Van der Zanden nemen wij daarin onze verantwoordelijkheid. Waar de bouwsector vaak wordt neergezet als een grote uitstoter door het gebruik van zwaar materieel, willen wij juist het tegenovergestelde laten zien: de bouw is innovatief, creatief en kan vooroplopen in duurzaamheid en circulariteit.

Onze activiteiten bestrijken een breed spectrum: van grond-, weg- en waterbouw tot natuurontwikkeling, van asbest- en bodemsaneringen tot circulaire sloopwerken. Met een uitgebreid en modern machinepark, eigen grondbank en een sterke focus op samenwerking met opdrachtgevers en ketenpartners, hebben wij alles in huis om projecten niet alleen kwalitatief goed, maar ook duurzaam uit te voeren.

Binnen Van der Zanden geloven we in een schone toekomst en een leefbare omgeving voor volgende generaties. Daarom richten wij ons beleid op de balans tussen **People, Planet en Profit**. Dit betekent dat we niet alleen investeren in de elektrificatie van ons materieel en de opwekking van duurzame energie, maar ook in bewustwording en betrokkenheid binnen de hele organisatie.

Door medewerkers actief te betrekken bij beslissingen en projecten, houden we duurzaamheid levend en stimuleren we innovatie. Zo bouwen we stap voor stap aan een organisatie die voorbereid is op de uitdagingen van morgen en actief bijdraagt aan de klimaatopgave van vandaag.

INLEIDING

01

Jaarlijks wordt via het energiebeleid en de voortgangsrapportage beoordeeld of de implementatie van ons milieumanagementsysteem effectief en doeltreffend is. Daarbij hanteren we de vier invalshoeken van de CO₂-Prestatieladder:

- A. Inzicht in eigen CO₂-uitstoot
- B. CO₂-reductie
- C. Transparantie
- D. Deelname aan initiatieven om CO₂ te reduceren

Als trede 5-gecertificeerd bedrijf kijken wij niet alleen naar onze eigen organisatie (scope 1 en 2), maar richten wij ons nadrukkelijk ook op de keten en de sector. Dat betekent dat wij zowel interne prestaties als externe samenwerking beoordelen.

Input voor de beoordeling

-  Voortgang en opvolging van maatregelen uit eerdere interne audits, directiebeoordelingen en certificerende audits.
-  Relevante externe en interne veranderingen in relatie tot het CO₂-prestatieladdercertificatieschema.
-  Evaluatie van ons energiebeleid, communicatieplan, energieprestaties, emissies, reductiemaatregelen en initiatieven.
-  Analyse van de voortgang en effectiviteit van het energiemanagementactieplan.
-  Beoordeling van de mate waarin reductiedoelstellingen zijn gerealiseerd en de waarschijnlijkheid dat eerder gepubliceerde doelen worden behaald.
-  Voorstellen voor nieuwe maatregelen, initiatieven, deelnames en benodigde budgetten.
-  Status van corrigerende en preventieve maatregelen.
-  Aanbevelingen voor verdere verbetering.

Output van de milieumanagementreview

-  Besluiten over wijzigingen in energie- of CO₂-prestatie en energiebeleid.
-  Aanpassing of aanscherping van reductiedoelstellingen, maatregelen en initiatieven.
-  Conclusies over de werking en effectiviteit van de CO₂-Prestatieladder binnen onze organisatie.
-  Beoordeling van de haalbaarheid van eerder gepubliceerde doelstellingen.
-  Besluiten ter borging van continue verbetering en eventuele noodzakelijke aanpassingen.
-  Beschikbare middelen en ondersteuning om het functioneren van de CO₂-Prestatieladder structureel te waarborgen.

Audits

De acties uit interne en externe audits worden geborgd in een verbetermatrix. Hierin monitoren we de effectiviteit en doeltreffendheid van maatregelen. Minimaal elk kwartaal bespreekt de directie samen met het managementteam de voortgang. Zo blijven verbeteracties actueel en aantoonbaar onderdeel van onze bedrijfsvoering.

02

DEFINITIES EN EISEN

De CO₂-prestatieladder biedt organisaties een gestructureerde methode om hun uitstoot van broeikasgassen inzichtelijk te maken, te reduceren en duurzaamheidsambities te verankeren in beleid en bedrijfsvoering. De systematiek sluit aan op het internationale Greenhouse Gas Protocol (GHG-protocol) en onderscheidt drie scopes:

Scope 1 – directe emissies: emissies die ontstaan door de eigen organisatie, zoals het gebruik van diesel in voertuigen en machines. In 2023 bedroeg dit 1.252 ton CO₂.

Scope 2 – indirecte emissies: emissies die samenhangen met de opwekking van ingekochte energie. Voor Van der Zanden geldt dat het energieverbruik volledig groen is en daardoor geen CO₂-uitstoot oplevert.

Scope 3 – overige indirecte emissies: emissies in de keten, zoals de productie van ingekochte materialen, transport door derden, afvalverwerking en het gebruik van geleverde producten en diensten.

2.1 Certificatieniveaus

In versie 3.1 van de ladder worden vijf niveaus onderscheiden:

- Niveau 1–3: focus op scope 1 en 2 (interne bedrijfsvoering).
- Niveau 4: kwalitatieve inventarisatie van belangrijkste scope 3-emissies.
- Niveau 5: kwantitatieve doelstellingen voor scope 3 en aantoonbare resultaten.

Van der Zanden is gecertificeerd op trede 5. Dat betekent dat wij niet alleen onze eigen emissies reduceren, maar ook verantwoordelijkheid nemen voor de emissies in de keten. Wij werken actief samen met leveranciers, opdrachtgevers en brancheorganisaties om CO₂-reductie te versnellen.

Met de publicatie van versie 4.0 van de ladder verandert de indeling: drie treden, met meer nadruk op klimaattransitieplannen richting 2050, scope 3-uitstoot en overige beïnvloedbare emissies (OBE). Van der Zanden bereidt zich hier actief op voor door al middellange termijn doelstellingen (5–10 jaar) te formuleren en ketenpartners nadrukkelijk te betrekken.

2.2 Doelstellingen van de ladder

De CO₂-prestatieladder stimuleert organisaties om:

- Energiebesparing te realiseren;
- Efficiënter gebruik te maken van materialen;
- Duurzame energie toe te passen;
- Samenwerking in de keten te bevorderen.

2.3 Geldigheid CO₂-inventarisatie

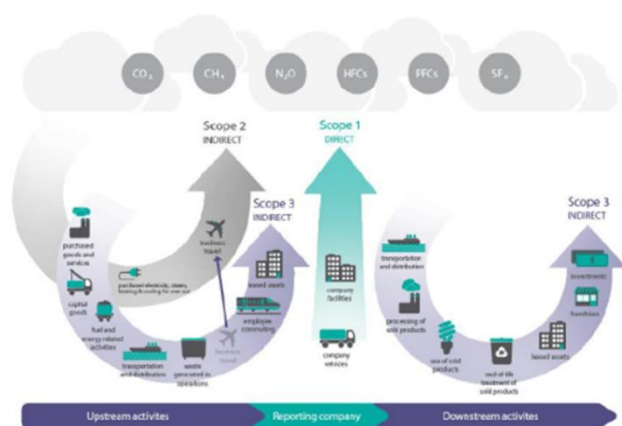
Een CO₂-inventarisatie of verificatie blijft maximaal 15 maanden geldig (12 maanden verslagjaar + 3 maanden). Dit borgt dat de informatie actueel en toetsbaar blijft.

2.4 Bedrijfsgrootte

De totale uitstoot van Van der Zanden bedroeg in 2023 1.252 ton CO₂ (dieselverbruik). Omdat het elektriciteitsverbruik volledig groen is, leverde dit geen extra CO₂-uitstoot op. Op basis van de ladder valt onze organisatie daarmee in de categorie **klein** bedrijf.

2.5 Compensatie

CO₂-compensatie (bijvoorbeeld emissierechten of bosaanplant) valt buiten de ladder. Van der Zanden richt zich primair op reductie aan de bron. Compensatie kan alleen aanvullend worden ingezet, nooit ter vervanging van structurele maatregelen.



2.6 Normenkaders

De ladder sluit aan bij internationale normen en richtlijnen:

- GHG-protocol: internationale standaard voor berekening en rapportage van broeikasgasemissies.
- ISO 14064-1: kwantificering en verslaglegging van emissies op bedrijfsniveau.
- ISO 14064-3: verificatie en validatie van emissierapportages.
- ISO 50001: energiemanagementsystemen.
- ISO 9001 en ISO 14001: integratie met kwaliteits- en milieumanagement binnen Van der Zanden.

	§ 7.3 ISO 14064-1	§ in rapportage
A	Omschrijving organisatie	3
B	Verantwoordelijke	3
C	Verslagperiode	3
D	Organisatorische grenzen	3
E	Bepaling belangrijke emissies	4
F	Biomassa	3
G	GHG removals	2
H	Uitsluiting	3
I	Indirecte CO ₂ -emissies	4
J	Basisjaar en gegevens	3
K	Wijzigingen basisjaar	4
L	Kwantificering	4
M	Toelichting kwantificering	4
O	Onzekerheden	4
P	NEN-EN ISO 14064-1	2
Q	Verificatie van het rapport	2
R	Verificatieverklaring en referenties	
S	Bijlagen	

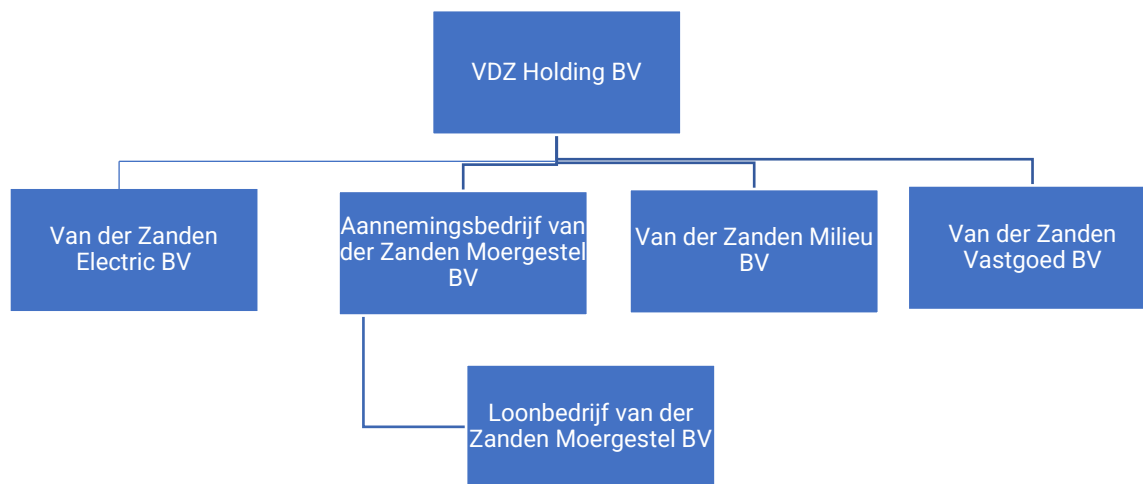
BASISGEGEVENS

Wat in 1947 begon met opa Jan en een tractor, is inmiddels uitgegroeid tot een modern familiebedrijf met Mart en Tijs als derde generatie aan het roer. Met zo'n 75 vaste medewerkers werken we dagelijks aan projecten in de infra, sloop, asbest- en bodemsanering en natuurontwikkeling. Dankzij ons eigen machinepark en korte lijnen zijn we flexibel en praktisch ingesteld. We werken voor een brede mix aan opdrachtgevers: van gemeenten, provincies en waterschappen tot ontwikkelaars, aannemers en particulieren.

Activiteiten VDZ Holding

De VDZ Holding is onder te weten in een viertal onderliggende entiteiten met allen een eigen scope voor de uit te voeren werkzaamheden. In onderstaand overzicht vindt je een toelichting van de scope van de entiteiten.

Entiteit	Scope werkzaamheden
Aannemingsbedrijf van der Zanden Moergestel BV	Grond-, weg- en waterbouw Natuur- en Cultuurtechniek
Van der Zanden Milieu BV	Asbestsanering Bodemsanering Sloopwerken Exploitatie grondbank
Van der Zanden Vastgoed BV	Beheer bedrijfslocaties
Loonbedrijf van der Zanden Moergestel BV	Voert geen werkzaamheden uit
Van der Zanden Electric	Voert geen werkzaamheden uit



Rapportageperiode en basisjaar

Deze review heeft betrekking op de periode **januari t/m december 2024**. De resultaten zijn vergeleken met het **basisjaar 2023** en met voorgaand jaar. Dit basisjaar is gekozen omdat Van der Zanden tussen 2019 en 2023 sterk is gegroeid in elektrificatie van materieel en materiaal. Daarmee vormt 2023 een representatief en stabiel uitgangspunt voor toekomstige analyses.

Actuele ontwikkelingen

In 2024 zette de transitie binnen Van der Zanden verder door. Waar wij voorheen vooral uitvoerend waren, nemen wij steeds vaker een voorbereidende rol van de opdrachtgever over. Hierdoor worden projecten eerder aangenomen en wordt de uitvoeringsduur langer. Het **ontzorgen van opdrachtgevers** is daarmee een belangrijke pijler geworden.

Deze ontwikkeling geeft ons ook meer invloed op duurzaam ontwerp. Omdat verwacht wordt dat deze trend de komende jaren doorzet, zijn onze CO₂-rapportages eveneens aan verandering onderhevig. Door resultaten voortaan af te zetten tegen omzet (€), ontstaat een beter beeld van de efficiëntie.

Daarnaast merken we steeds meer de **krachte op de arbeidsmarkt**. Dit stimuleert ons om werkzaamheden machinaal uit te voeren in plaats van handmatig. Dat heeft invloed op de CO₂-cijfers, maar versterkt onze positie als aantrekkelijke werkgever doordat wij blijven inzetten op **MVO en duurzaamheid**.

Organisatiegrenzen

De beoordeling vindt plaats binnen **VDZ Holding BV**, bestaande uit:

- Aannemingsbedrijf van der Zanden Moergestel BV
- Van der Zanden Milieu BV
- Van der Zanden Vastgoed BV
- Loonbedrijf van der Zanden Moergestel BV
- Van der Zanden Electric b.v.

Verantwoordelijkheden

De verantwoordelijkheden ten aanzien van de CO₂-prestatieladder zijn als volgt vastgesteld:

- **Directie** – Eindverantwoordelijk
- **KAM-coördinator** – Verantwoordelijk voor stuurcyclus
- **KAM-coördinator** – Contactpersoon emissie-inventaris

Biomassa

Er wordt beperkt gebruikgemaakt van biomassa voor warmteopwekking in de loads. Deze emissies worden verantwoord binnen **scope 1**.

Uitsluitingen

De volgende verbruiken zijn uitgesloten van de inventarisatie, omdat de bijdrage verwaarloosbaar is (<0,1% van de totale CO₂-uitstoot):

- Laswerkzaamheden (acetyleen, 1 cilinder per 2 jaar)
- Benzine handgereedschap voor groenvoorziening (enkele tientallen liters per jaar)
- Airco-installaties in materieel (geen CO₂-uitstoot bij gebruik)
- Stroomverbruik van derden bij keten- en asbestsaneringen
- Pellet kachel

CO2-footprint 04

Sinds 2013 is Van der Zanden gecertificeerd op de **CO₂-prestatieladder**. Twee keer per jaar stellen wij een footprint op die inzicht geeft in ons energieverbruik en de bijbehorende uitstoot. Op basis van deze gegevens formuleren wij reductiedoelstellingen en maatregelen, die waar nodig tussentijds worden bijgesteld op basis van trends en resultaten.

De emissie-inventaris onderscheidt drie scopes:

- **Scope 1 (directe emissies):** uitstoot door eigen verbruik van brandstoffen, zoals diesel voor voertuigen en materieel, en biomassa voor warmteopwekking.
- **Scope 2 (indirecte emissies):** uitstoot die samenhangt met ingekochte energie, zoals elektriciteit. Voor Van der Zanden is dit volledig groene stroom, waardoor hier geen CO₂-uitstoot wordt geregistreerd.
- **Scope 3 (overige indirecte emissies):** emissies in de keten, bijvoorbeeld bij de productie en het transport van ingekochte materialen, afvalverwerking en woon-werkverkeer.

Omdat Van der Zanden gecertificeerd is op **trede 5 van de CO₂-prestatieladder**, analyseren wij niet alleen scope 1 en 2, maar brengen wij ook scope 3-emissies **kwalitatief én kwantitatief** in kaart en formuleren wij hiervoor concrete reductiedoelstellingen.

Scope 1

Bij Van der Zanden signaleren wij de volgende bronnen binnen scope 1 van de emissie-inventaris:

- Diesilverbruik personenauto's en bestelbussen;
- Diesilverbruik mobiele werktuigen;
- Diesilverbruik transport (vrachtwagen en tractoren);

Tabel 4.1.1: Overzicht scope 1 emissies

* Vanaf 2023 het stroomverbruik omrekenen naar ton CO₂-uitstoot per gegenereerde € omzet / winst om goed vergelijk te maken.

Omschrijving	Uitstoot CO2 [ton] 2023 BASIS JAAR	Uitstoot CO2 [ton] 2024	Uitstoot CO2 [ton] 2025 1 ^e 6 mnd	Uitstoot CO2 [ton] 2026	Uitstoot CO2 [ton] 2027	%-verschil uitstoot op basis vd omzet 2023/2024	%-verschil uitstoot op basis vd omzet 2023/2025
Diesilverbruik	1.252	1.347	813				
Biomassa	-386	-314	-174				
Totaal	1252	1348	813				
Omzet	100%	118%	137%			-9%	-5%

In 2024 bedroeg de CO₂-uitstoot binnen scope 1 in totaal 1.347 ton. Ten opzichte van het nieuwe uitgangsjaar 2023 (1.252 ton) is sprake van een lichte stijging echter wanneer we dit tegen de omzet afzetten zien we een daling van 9% CO₂. Deze ontwikkeling hangt samen met de orderportefeuille en een toename van transportbewegingen, maar wordt gecompenseerd door verdere elektrificatie.

De pelletkachel wordt, zoals eerder in de rapportage bij de uitsluitingen toegelicht, niet meegenomen in de berekening van de footprint.

In 2024 hebben wij opnieuw belangrijke stappen gezet in de verduurzaming van het materieelpark. Zo werd een tweede elektrische kraan in gebruik genomen en is onze eerste powerhub van 1,65 MWh toegevoegd. Deze hub maakt het mogelijk om op projectlocaties duurzame energie efficiënter te benutten en dieselgeneratoren te vervangen.

Daarnaast beschikken wij over enkele elektrische bedrijfsauto's en wordt ook het klein materieel stap voor stap geëlektrificeerd. Daarmee bereiden wij ons voor op de volgende fase van verduurzaming.

Vooruitkijkend naar 2025 zal Van der Zanden deze lijn doortrekken. Zowel in het wagenpark als het machinepark en bij klein materieel blijven we investeren in elektrificatie, zodat onze scope 1-emissies structureel verder dalen.

In 2024 zien we opnieuw een daling in het dieselverbruik van onze auto's en busjes. Net als in 2023 komt dit deels doordat meer projecten in de directe omgeving zijn uitgevoerd. Daarnaast zijn de eerste elektrische bedrijfsauto's in gebruik genomen, wat extra CO₂-reductie oplevert.

Het brandstofverbruik van het zware materieel en transport is daarentegen gestegen. Dit komt doordat Van der Zanden steeds vaker transport met eigen materieel uitvoert in plaats van dit uit te besteden. De groei van Van der Zanden Milieu BV, door het aannemen van grotere sloopwerken, zorgt daarbij voor meer interne transportbewegingen. Ook de levering van steeds grotere hoeveelheden materialen voor onze projecten draagt bij aan dit hogere verbruik.

Om dit te compenseren is in 2024 een tweede elektrische kraan in gebruik genomen en is een powerhub van 1,65 MWh toegevoegd. Daarmee zetten wij verdere stappen in de elektrificatie van ons materieel en in de verduurzaming van onze projectlocaties.

Vooruitkijkend naar 2025 blijven wij investeren in de elektrificatie van ons wagenpark, machinepark en klein materieel, zodat het fossiele brandstofverbruik structureel verder afneemt.

Scope 2

Binnen scope 2 vallen de indirecte emissies uit ingekochte energie. Voor Van der Zanden geldt dat deze emissies 0 ton CO₂ bedragen. Dit is te verklaren door de volgende factoren:

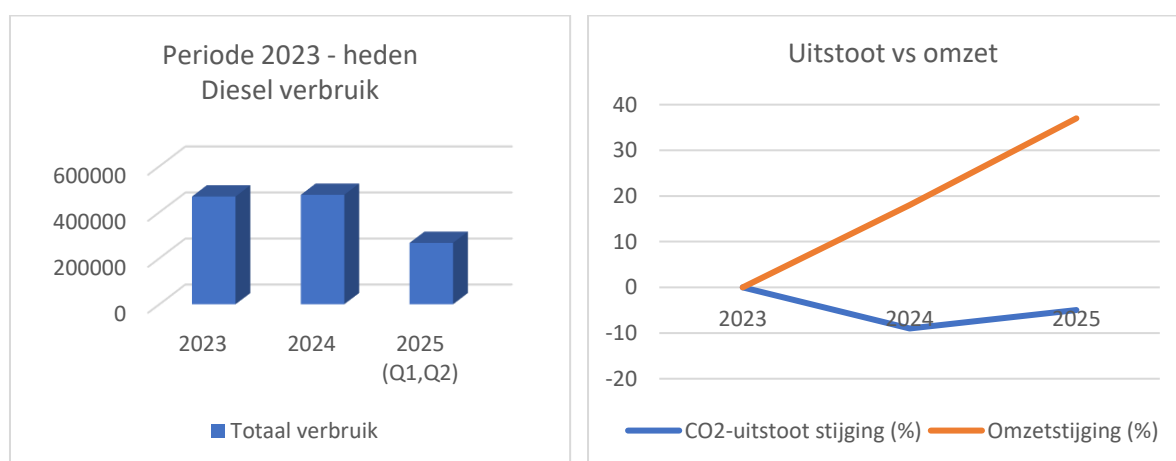
- Sinds 2020 maken wij volledig gebruik van groene stroom.
- Wij beschikken daarnaast over circa 2.400 zonnepanelen, waarmee een groot deel van onze elektriciteitsbehoefte zelf wordt opgewekt en regelmatig stroom aan het net wordt teruggeleverd.
- Voor de verwarming van de loodsen wordt een pelletkachel gebruikt die circa 14 ton pellets per jaar verbruikt. Omdat dit hout afkomstig is uit eigen projecten en dus een biogene reststroom betreft, wordt dit conform de CO₂-prestatieladder niet meegerekend in scope 2.

Door deze keuzes en investeringen heeft Van der Zanden in scope 2 geen CO₂-uitstoot.

Terugblik referentiejaar

De gegevens per jaar afgezet tegen het referentiejaar 2023 leveren onderstaand diagram op. Hieruit blijkt dat het dieselverbruik in 2024 is gestegen, terwijl de omzet eveneens is toegenomen. Dit verschil wordt verklaard door de uitbreiding van ons materieelpark en doordat wij meer werkzaamheden in eigen beheer uitvoeren in plaats van inhuur.

Voor 2025 zullen wij aanvullende maatregelen treffen om de uitstoot verder te beperken. De focus ligt daarbij op de verdere elektrificatie van wagenpark, machinepark en klein materieel, zodat wij de reductiedoelstellingen voor de komende jaren kunnen realiseren.



Update 2024

Na analyse van de emissiecijfers over 2024 kan worden geconcludeerd dat de ingezette lijn van verduurzaming wordt voortgezet. Waar 2023 al een positief jaar was op het gebied van CO₂-reductie, zien we ook in 2024 duidelijke resultaten.

Eenzijds komt dit door de verdere investeringen in elektrificatie van het machinepark, waaronder de ingebruikname van een tweede elektrische kraan en een powerhub van 1,65 MWh. Anderzijds doordat projecten wederom vaker dichterbij huis zijn uitgevoerd, wat heeft geleid tot minder brandstofverbruik in het wagenpark. Uit de managementreview blijkt dat de milieu-impact opnieuw positief uitvalt: de relatieve CO₂-uitstoot daalt verder ten opzichte van de gerealiseerde omzet. De grootschalige inzet van zonnepanelen op de bedrijfsloodsen levert daarbij een structurele bijdrage. Daarnaast zijn extra stappen gezet in het zelf organiseren van transport en de inzet van duurzaam eigen materieel in plaats van inhuur, waardoor zowel efficiëntie als duurzaamheid is toegenomen.

05 EVALUATIE REDUCTIEDOELSTELLINGEN

Evaluatie 2019–2023

Tussen 2019 en 2023 heeft Van der Zanden belangrijke stappen gezet in de verduurzaming van het materieelpark. Het wagen- en machinepark is grotendeels gemoderniseerd met zuinige motoren en elektrische alternatieven. Daarnaast zijn zonnepanelen geplaatst en wordt uitsluitend groene stroom gebruikt, waardoor scope 2 volledig CO₂-neutraal is. Dankzij deze maatregelen is de reductiedoelstelling van **7,5% ten opzichte van 2019, gerelateerd aan de omzet, ruimschoots behaald**.

Hoofddoelstelling 2023–2028

Voor de komende periode ligt de nadruk op verdere elektrificatie en de inzet van duurzame energieoplossingen. Onze ambitie is om in **2028 een CO₂-reductie van 10% ten opzichte van 2023 (gerelateerd aan de omzet)** te realiseren. Dit doen we door:

- het verder elektrificeren van wagenpark, machinepark en klein materieel;
- het inzetten van **powerhubs** die volledig met groene stroom worden geladen en geleverd, zodat projecten zoveel mogelijk fossielvrij kunnen draaien;
- het optimaliseren van logistiek en planning om onnodige transportkilometers te vermijden.

Deze doelstelling is ambitieus maar haalbaar en sluit aan bij onze rol als trede 5-gecertificeerd bedrijf dat actief de verduurzaming van de sector ondersteunt.

Evaluatie maatregelen

Om bovenstaand doel te behalen, zijn in het energiemanagementplan reductiemaatregelen opgesteld. In de tabel hieronder wordt de status van de maatregelen aangeduid zodat duidelijk wordt of we op koers liggen om de beoogde reductie te behalen.

Doelstelling	Uitvoerende	Plandatum	KPI	Evaluatie
Verduurzamen materieelpark (1%)	Directie	Continue	CO2-footprint	Behaald / Lopende
Efficiency bedrijfsstromen (0,25%)	KAM	Continue	CO2-footprint	Behaald / Lopende
Onderzoek aanschaf elektrische vrachtwagen (10%)	Directie	2025/2026	CO2-footprint	Lopende
Elektrificatie machinepark – vervanging van minimaal 1 zware machine per jaar door een elektrisch alternatief	Directie	2025 t/m 2030	CO2-footprint	Lopende
100% accugereedschap en klein materieel in gebruik	Directie	2025 tm 2030	CO2-footprint	Lopende
Ketenimpact inzichtelijk maken – top 5 leveranciers rapporteren scope 3-uitstoot	KAM	2026	CO2-footprint	Lopende
Onderzoeken of we nieuwe ketenanalyse moeten opstellen tbv gebruik en inzet powerhubs	KAM	2026	CO2 footprint	Lopende

Door de inzet van accupacks in het keten park, verduurzaming van het materiaal- en wagenpark met elektrische machines en auto's zien we dat het dieselverbruik minimaal gestegen is. Door de compensatie van de zonnepanelen is het algemene verbruik van CO2 drastisch gedaald.

Door de komende jaren ons te gaan richten op de nieuwe technieken op het gebied van elektrificatie van ons machinepark hopen we meer en meer CO2 te besparen.

In 2024 wordt het materiaalpark verder uitgebreid met elektrische machines en materiaal. Hierbij valt bijvoorbeeld te denken aan een elektrische vrachtwagen.

In aanvulling op bovenstaande maatregelen, hebben we ons in 2023 ook bezig gehouden met onderstaande acties. In de status kan wordt behandeld of de acties nog lopende is of is afgerond in 2023. Als de actie nog lopende is, wordt aangegeven wanneer wordt verwacht dat de maatregel afgerond kan worden.

Maatregel	Status	Verwachting afronding
Door de overstap van GPS systeem kan in 2024 per auto het verbruik bij worden gehouden, mits de gegevens zijn ingevoerd. De machines kunnen zelf ook het verbruik bijhouden en uitlezen.	Behaald	2024
Het zo efficiënt mogelijk inrichten van de werkzaamheden zodat minimaal transport en materieelgebruik benodigd is.	Behaald / Lopende	2022 2023
Het digitaliseren van werkprocessen waardoor minder nagebracht hoeft te worden en minder mappen uitgeprint worden.	Lopende Deels behaald	2022 2023
Inzet op de inkoop van duurzame producten (vervaardigd uit gerecyclede producten of na verloop van de levensduur makkelijk te recyclen). Deze producten zijn vaak voorzien van een keurmerk.	Lopende	2022 2023
Projectmatig aanbieden van secundaire materialen na sloopwerkzaamheden. ➔ Eind 2022 is de bouwhub geïntroduceerd, hierbij worden materialen aangeboden voor hergebruik.	Behaald	2022
Beter scheiden afval op projecten en op de werf.	Initiatief Lopende Niet behaald	2022 2023 2024
Rijinstructies chauffeurs Fendt voor energiezuinig transport	Afgerond	2021
Duurzame visitekaartjes	Afgerond	2025
Opnieuw kijken naar de digitalisering van processen binnen het bedrijf	Lopende	2025/2026
Kijken naar de efficiëntie van Chat GPT om de medewerkers hier mee om leren te gaan. Op deze manier kunnen ze efficiënter werken, niet direct CO2 besparend	Lopende	2025/2026
Materiaalpark verder uitbreiden op gebied van elektrificatie	Lopende	2025

CONCLUSIE 06

Gezien de uitbreiding van ons eigen machinepark en de stabiele orderportefeuille lag het in de lijn der verwachting dat zowel de omzet als de CO₂-uitstoot zou stijgen. Dankzij investeringen in zonnepanelen en elektrificatie van materieel is de absolute uitstoot echter gedaald, terwijl de omzet juist is gestegen. Dit laat zien dat de ingezette maatregelen effectief zijn en bijdragen aan maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Sinds 2019 brengen wij onze emissies jaarlijks in kaart, waardoor een betrouwbaar vergelijk beschikbaar is. Op basis van deze systematiek is 2023 als nieuw referentiejaar vastgesteld.

De analyse van 2024 bevestigt dat er in scope 1 en 2 een duidelijke daling per miljoen euro omzet zichtbaar is. Het elektrificeren van het machinepark verloopt minder snel dan eerdere stappen zoals de inzet van zonnepanelen, maar de basisprocessen voor duurzaam ondernemen zijn stevig ingericht en toekomstbestendig.

Onze ambitie voor de komende periode is helder: **in 2028 willen we 10% CO₂-reductie per miljoen euro omzet realiseren ten opzichte van 2023**. Dit vraagt blijvende investeringen in elektrificatie en optimalisatie van materieel en transport, gecombineerd met bewustwording binnen de organisatie.

SCOPE 3 EMISSIES

07

7.1 Inleiding

Sinds 2020, het jaar waarin Van der Zanden werd gecertificeerd op trede 5 van de CO₂-prestatieladder, brengen wij de **scope 3-emissies** systematisch in kaart. Deze analyse vergelijkt **2024** met het **referentiejaar 2023**.

Door meer werkzaamheden in eigen beheer uit te voeren is een deel van de uitstoot verschoven van scope 3 naar scope 1. Per saldo zien we in scope 3 een **daling per euro omzet**, terwijl scope 1 (deels) is toegenomen. Dit laat zien dat onze ketenafhankelijkheid kleiner wordt en we steeds meer directe invloed hebben op onze uitstoot.

7.2 Methode

We volgen het GHG-protocol en ISO 14064-1. Conform de CO₂-prestatieladder (v3.1) maken we zowel een kwalitatieve (relevantie & beïnvloedbaarheid) als een kwantitatieve analyse (met emissiefactoren uit erkende bronnen).

- Organisatorische grens: *operational control approach* (100% van activiteiten onder operationele controle).
- Scope-afbakening: "business air travel" en "personal cars for business travel" worden door SKAO tot scope 2 gerekend; alle overige indirecte ketenemissies vallen onder scope 3.
- Rapportageperiode: 1 januari t/m 31 december 2024; vergelijking met 2023.

7.3 Relevante en niet-relevante categorieën (GHG Scope 3 Standard)

Nr.	Categorie	Relevant	Toelichting
1a	Ingekochte goederen	✓	Groot aandeel in projecten (bestrating, beton, bouwstoffen).
1b	Ingekochte diensten	✓	Grondverzet, groen, energie-infra; deels verschuiving naar scope 1 door eigen uitvoering.
1c	Ingekochte onderaanneming	✓	Aanzienlijk aandeel, vooral straatwerk en sloop.
2	Kapitaalgoederen	✓	Investerings in machines, voertuigen, powerhubs.
3	Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet scope 1/2)	✓	Transport en levering van brandstoffen; beperkte bijdrage.
4	Upstream transport en distributie	✓	Leveringen materialen/materieel; relatief klein t.o.v. productie zelf.
5	Productieafval	✓	Groot aandeel, vooral bij sloop en GWW-projecten.
6	Business travel	X	Niet relevant; SKAO rekent dit tot scope 2.
7	Woon-werkverkeer	✓	Relevante categorie; deels beïnvloedbaar via mobiliteitsbeleid.
8	Upstream geleasede activa	X	Niet van toepassing.
9	Downstream transport en distributie	✓	Transport naar projecten, maar in verhouding beperkt.
10	Ver-/bewerken van verkochte producten	X	Niet van toepassing.
11	Gebruik van verkochte producten	X	Niet van toepassing.
12	End-of-life verwerking van producten	✓	Relevante categorie, zeker bij sloop; afhankelijk van ontwerpkeuzes.
13	Downstream geleasede activa	X	Niet van toepassing.
14	Franchisehouders	X	Niet van toepassing.
15	Investerings	X	Niet van toepassing.

Conclusie

De meest materiële categorieën voor Van der Zanden zijn:

- Ingekochte goederen en diensten / onderaanneming (grote volumes, directe invloed via inkoop en samenwerking),
- Productieafval en end-of-life (grote CO₂-impact en veel beïnvloedbaar door scheiding en circulariteit),
- Kapitaalgoederen (door elektrificatie van materieel en voertuigen).

Deze categorieën vormen de basis voor de rangorde en ketenanalyse in de volgende paragrafen.

7.4 Kwalitatieve rangorde & ketenfocus

Op basis van omvang en beïnvloedbaarheid blijven de meest materiële scope-3 categorieën:

- Ingekochte goederen en diensten (incl. onderaanneming)
- Productieafval / end-of-life
- Kapitaalgoederen
- Woon-werkverkeer

Van der Zanden heeft in eerdere jaren al een ketenanalyse uitgevoerd op circulair sloophout. Daaruit bleek dat het hoogwaardig hergebruiken van sloophout een reductie oplevert van meer dan 95% CO₂-uitstoot ten opzichte van conventionele verwerking. Deze analyse sluit direct aan bij onze meest materiële categorieën productieafval en end-of-life verwerking en blijft daarom representatief.

Omdat de bestaande ketenanalyse nog steeds actueel en richtinggevend is, is er in 2024 geen nieuwe ketenanalyse uitgevoerd. In 2025 wordt opnieuw bekeken of een aanvullende/nieuwe ketenanalyse noodzakelijk is.

Categorie	Omvang CO ₂ -impact	Beïnvloedbaarheid	Toelichting
Ingekochte goederen en diensten	Hoog	Hoog	Groot aandeel in projecten (bestrating, beton, bouwstoffen). Duurzaamheidscriteria kunnen actief worden toegepast.
Productieafval / end-of-life	Hoog	Hoog	Belangrijk bij sloop en GWW-projecten. Beïnvloedbaar door scheiding, grondbank en circulariteit.
Woon-werkverkeer	Laag–Middel	Middel	Beperkt aandeel, maar beïnvloedbaar via mobiliteitsbeleid en elektrificatie van auto's.
Kapitaalgoederen	Middel	Hoog	Investerings in machines, voertuigen en powerhubs. Elektrificatie maakt groot verschil.
Upstream transport en distributie	Laag	Middel	Relatief beperkt t.o.v. productie, maar beïnvloedbaar via routeplanning en bundelen.
Brandstof-/energiegerelateerde act.	Laag	Laag	Transport brandstofleveringen; bijdrage gering.
Downstream transport en distributie	Laag	Laag	Beperkte omvang; meestal geïntegreerd met scope 1.

De rangorde laat zien dat vooral inkoop (goederen, diensten, onderaanneming) en afval/end-of-life bepalend zijn voor de totale scope-3 impact. Deze categorieën vormen samen met kapitaalgoederen en woon-werkverkeer de focus voor monitoring en toekomstige ketenanalyses.

7.5 Kwantitatieve bevindingen (2024 t.o.v. 2023 – samenvatting)

Op basis van de inkoopadministratie 2024 en toegepaste emissiefactoren zijn de scope-3 emissies per categorie berekend. De resultaten zijn in onderstaande tabel weergegeven.

Categorie	Omzet (€)	CO ₂ (ton) 2024	% van totaal	Opmerkingen
Ingekochte goederen	€ 1.666.348	4.165,9	47%	Beton, asfalt, bouwstoffen (o.a. VGB Asfalt, Struyk Verwo, Martens).
Brandstofleverancier	€ 837.084	2.511,2	28%	Levering brandstoffen (Den Hartog).
Onderaanneming/diensten	€ 1.330.622	1.064,5	12%	Grondverzet, straatwerk, sloop (o.a. Hurkmans, Hoevenaars, Van Zoggel).
Kapitaalgoederen	€ 348.127	174,1	2%	Aanschaf machines, voertuigen, powerhubs (o.a. DENS Electric, Van der Spek).
Afvalverwerking	€ 337.755	202,6	2%	Afvoer/verwerking afvalstromen (o.a. Attero).
Asbestdiensten	€ 219.938	88,0	1%	Specialistische asbestsanering (AVM).
Overig	€ 1.437.490	718,8	8%	Leveranciers met kleinere bijdrage, samen <10% van totaal.
Totaal	€ 6.177.364	8.925,1	100%	

Uit de vergelijking tussen 2023 en 2024 blijkt dat de totale scope-3 emissies in 2024 zijn gestegen naar circa 8.925 ton CO₂. In 2023 lagen deze emissies aanzienlijk lager (ca. 5.700 ton). Deze stijging heeft vooral te maken met de groei in projecten en de daarmee gepaard gaande hogere inkoop van goederen en diensten, evenals een toename van brandstofleveringen en investeringen in kapitaalgoederen (o.a. elektrische kranen en powerhubs).

Belangrijk om te benoemen is dat deze hogere uitstoot relatief gezien, afgezet tegen de omzet, beperkter is toegenomen. Het laat zien dat Van der Zanden steeds meer werk in eigen beheer uitvoert en tegelijkertijd investeert in duurzaam materieel, waardoor toekomstige reducties worden geborgd.

Met name de investeringen in elektrische machines en powerhubs zullen in de komende jaren hun effect laten zien: minder afhankelijkheid van fossiele brandstoffen en meer mogelijkheden voor projecten die volledig op groene stroom draaien. Daarnaast zijn er stappen gezet in afvalscheiding en circulariteit, waardoor het aandeel CO₂-uitstoot per euro omzet uit productieafval verder is gedaald.

Samengevat:

- 2023 → 2024: absolute scope-3 emissies gestegen, maar per euro omzet blijft de trend gunstiger.
- Belangrijkste stijgingen: inkoop goederen, brandstof en kapitaalgoederen.
- Belangrijkste verbeteringen: meer circulariteit in afval en eerste effecten van elektrificatie.
- Toekomst: de extra powerhubs en verdere elektrificatie van vloot en materieel zullen bijdragen aan een structurele daling van de relatieve scope-3 emissies.

7.6 Rapportageperiode

Deze scope-3 analyse heeft betrekking op de periode 1 januari t/m 31 december 2024 en vergelijkt de resultaten met 2023.

7.7 Ketenpartners

Belangrijkste partners: opdrachtgevers, leveranciers (materialen/materieel), onderaannemers, transporteurs en afvalverwerkers. Met **top-5 leveranciers** werken we aan inzicht (data-uitwisseling) en reductieafspraken; bij **onderaannemers** stimuleren we certificering en CO₂-doelstellingen.

7.8 Verbetermaatregelen scope 3 (2025-2028→)

Om de scope-3 uitstoot verder terug te dringen, zet Van der Zanden in de komende jaren gericht in op onderstaande maatregelen. De voortgang wordt jaarlijks gemonitord in de managementreview en meegenomen in de CO₂-footprint.

- **Inkoop & ontwerp**
 - Integreren van CO₂-criteria bij materiaalselectie.
 - Voorkeur voor secundaire en biobased materialen.
 - Ontwerpen volgens principes van hergebruik en demontage.
- **Afval & circulariteit**
 - Verhogen van de scheidingsgraad op projecten.
 - Breder inzetten van de BouwHub en grondbank.
 - Vrijkomende materialen terugleveren als secundaire grondstof.
- **Mobiliteit**
 - Uitvoering van een mobiliteitsplan gericht op fiets en OV.
 - Verdere elektrificatie van zakelijke voertuigen.
 - Stimuleren van deelvervoer en reductie van individueel autogebruik.
- **Powerhubs & energievoorziening**
 - 100% groen laden met eigen zonnepanelen en garanties van oorsprong.
 - Logistieke optimalisatie van inzet en transport van powerhubs.
 - Pilotprojecten volledig fossielvrij met powerhubs en elektrische kranen.
 - Onderzoek en business case voor inzet van een elektrische vrachtwagen (E-truck) voor hubtransport.

COMMUNICATIEPLAN

08

8.1 Doel

Transparant communiceren over onze CO₂-uitstoot, doelstellingen en voortgang richting medewerkers, ketenpartners en opdrachtgevers.

8.2 Doelgroepen & boodschap

- **Intern (medewerkers, onderaannemers, ZZP'ers)**
Boodschap: footprint, reductiedoelen, bijdrage van iedereen, voortgang.
- **Direct extern (opdrachtgevers, leveranciers, SKAO)**
Boodschap: reductiedoelen, behaalde resultaten, bijdrage in projecten.
- **Indirect extern (branche, overheden, maatschappij)**
Boodschap: trends, innovaties, maatschappelijke bijdrage.

8.3 Communicatiemiddelen

- **Intern:** toolboxen, personeelsbijeenkomsten, projectoverleg, WhatsApp/TV-schermen.
- **Extern:** website, social media (LinkedIn/Facebook), presentaties, projectoverleg.

8.4 Frequentie

- **Halfjaarlijks:** publicatie footprint + voortgangsrapport.
- **Jaarlijks:** communicatieplan en energie-/CO₂-managementplan.
- **Continu:** nieuws via website, social media en overlegstructuren.

8.5 Verantwoordelijk

KAM-coördinator → coördinatie en publicatie.
Directie → eindverantwoordelijk.

8.6 Evaluatie

Na de jaarlijkse audit en directiebeoordeling: check effectiviteit, verzamel feedback en pas communicatieplan waar nodig aan.

8.7 Planning

Elk jaar dient Van der Zanden documenten op te stellen waarin wordt aangegeven op welke wijze de communicatie gaat verlopen voor het komende jaar.

Verplichtingen

Document	Inhoud	Verantwoordelijk	Periodieke update
CO2 handboek	Procedures CO2 Prestatieladder	KAM-coördinator	Jaarlijks
Energie Audit	Inventarisatie en evaluatie energiestromen en verbruikers en reductiedoelstellingen	KAM-coördinator	Jaarlijks
Emissie-inventaris	Energiestromen; CO2-footprint	KAM-coördinator	Halfjaarlijks
Communicatieplan	Bepalen doelgroepen, communicatiedoelen, -planning en -middelen	KAM-coördinator	Jaarlijks
Energiemanagementplan	Reductiemaatregelen, verantwoordelijkheden hiervoor en deelname aan initiatieven	Directie / KAM-coördinator	Halfjaarlijks
Interne audit	Controle op uitvoering en invulling emissie-inventaris	KAM-coördinator	Jaarlijks
Directiebeoordeling	Beoordeling van de directie over de CO2-prestatieladder, met als input de resultaten van audits, vervolgmaatregelen en aanbevelingen voor verbetering	Directie	Jaarlijks
Toolbox	Voorlichting personeel over reductiemogelijkheden CO2-uitstoot	KAM-coördinator	Jaarlijks
Narrow-casting schermen	Voorlichting personeel over reductiemogelijkheden CO2-uitstoot	KAM-coördinator	Continue

	Doelgroep	Boodschap	Middel	Frequentie	Verantwoordelijke
Intern	Medewerkers	Het energiebeleid en de reductiedoelstellingen	Internet / SKAO website TV-scherm	2 x per jaar	KAM-coördinator
	Medewerkers	Het huidige energieverbruik en trends binnen het bedrijf	Internet / Mailing TV-scherm	2 x per jaar	KAM-coördinator
	Medewerkers	Structurele communicatie na certificering	TV-scherm	Continu	KAM-coördinator
	Overige medewerkers	Individuele bijdragen van medewerkers	Personeelsbijeenkomsten Werkoverleg Functioneringsgesprek	2 x per jaar	KAM-coördinator
Extern	Opdrachtgevers Leverancier	Het energiebeleid en de reductiedoelstellingen	Internet SKAO website	2 x per jaar	KAM-coördinator
	Relaties	Het huidige energiegebruik en trends binnen het bedrijf	Internet SKAO website Mailing	2 x per jaar	KAM-coördinator
	Overige Geïnteresseerden en SKAO	De behaalde besparingen in CO2-uitstoot	Internet	2 x per jaar	KAM-coördinator
	Medewerkers, geïnteresseerden	Individuele bijdragen van medewerkers, geïnteresseerden	Internet	Continu	KAM-coördinator