van der **Zanden**

CO_2-REDUCTIE-DOELSTELLINGEN & KPI'S

Scope 1, 2 en 3 · per categorie middelen · basisjaar 2023 · horizon 2035

VDZ Holding BV
Kenmerk KAM-CO2-2026-DOEL · Versie 2.0 · 24 september 2026 · Auteur E. Cleijsen

DOEL EN KADER

Dit document legt onze CO_2-reductiedoelstellingen vast, met de bijbehorende KPI's en meetmethode. Het vormt de kern van invalshoek B van de CO_2-Prestatieladder. De scope 1-doelen zijn harde, meetbare verplichtingen; het scope 3-doel is een inspanningsverplichting met een indicatieve richting.

Nieuw in versie 2.0 zijn de jaardoelen voor 2026 en 2027 en de doelstellingen per categorie middelen. Die laatste volgen uit de uitsplitsing van het brandstofverbruik die wij dit jaar hebben gemaakt, naar aanleiding van de wens van de auditor om per categorie te kunnen sturen.

> **Meeteenheid:** doelen zijn uitgedrukt in CO_2 per euro omzet, weergegeven als index met basisjaar 2023 op 100. Deze relatieve maat corrigeert voor groei en krimp. De onderliggende omzetgegevens zijn bedrijfsvertrouwelijk en worden niet gepubliceerd; zij zijn tijdens de audit inzichtelijk.

01 HOOFDDOELSTELLING

Van der Zanden streeft naar een fossielvrije bedrijfsvoering en beweegt richting netto nul uitstoot in 2050. De hoofddoelstelling voor de eerste periode is ongewijzigd: in 2028 een reductie van 10% in scope 1-intensiteit ten opzichte van 2023, doorgetrokken naar 2030 en 2035.

02 SCOPE 1. HET PAD PER JAAR

Tot nu toe stond alleen het eindpunt vast. Met deze versie ligt ook het tussenpad vast, zodat halverwege zichtbaar is of wij op koers liggen in plaats van pas in 2028.

Jaar	Index (2023 = 100)	T.o.v. 2023	Status
2023	100,0	basisjaar	Basisjaar van de doelstelling
2024	91,5	−8,5%	Gerealiseerd
2025	96,6	−3,4%	Gerealiseerd, stap terug
2026	**94,4**	**−5,6%**	**Doel, nieuw vastgesteld**
2027	**92,2**	**−7,8%**	**Doel, nieuw vastgesteld**
2028	**90,0**	**−10%**	Hoofddoel
2030	75,0	−25%	Middellange termijn
2035	60,0	−40%	Middellange termijn

2025 is ten opzichte van 2024 een stap terug. Het brandstofverbruik zelf daalde, want per euro omzet tankten wij 2,7% minder liter dan in 2024, maar wij zijn in 2025 volledig overgestapt op Diesel Xtra van Den Hartog met emissiefactor 3,072, terwijl in 2024 nog ruim de helft van het volume werd afgenomen met factor 2,650. Daardoor stijgt de berekende uitstoot bij een vrijwel gelijk literverbruik. Het pad van 2025 naar 2028 is gelijkmatig verdeeld over drie jaar, met een opgave van 6,6 procentpunt. Dat is stevig maar haalbaar met de ingezette elektrificatie, en een doel dat wij halen is bij eis 5.B.3 meer waard dan een doel dat mooi staat maar niet wordt gerealiseerd.

03 DOELSTELLINGEN PER CATEGORIE MIDDELEN

De uitsplitsing over 2025 laat zien waar de uitstoot zit. Daarmee kunnen wij per categorie sturen in plaats van alleen op het totaal. Hieronder per categorie het vertrekpunt en wat wij in 2026 en 2027 willen bereiken.

Categorie	Ton 2025	Aandeel	Doel 2026	Doel 2027
Machines en materieel	1.324,4	88,8%	Minimaal 1 zware machine elektrisch vervangen; aandeel HVO naar 10% van de totale brandstof	Idem, plus 2 extra accucontainers; aandeel HVO naar 12%
Vrachtwagens	86,7	5,8%	Verbruik per gereden kilometer volgen via ABAX en de ritplanning aanscherpen	Pilot elektrische vrachtwagen afronden met een go of no-go
Bedrijfsauto's	43,0	2,9%	Elk vervangingsmoment elektrisch invullen	Minimaal een derde van de bedrijfsauto's elektrisch
Werkbussen	36,5	2,5%	Vervangingsplan opstellen met het werkgebied als criterium	Eerste elektrische werkbus in gebruik

Vaststelling: de doelen per categorie in dit hoofdstuk zijn opgesteld door de KAM-coördinator en vastgesteld door de directie. Zij gelden als bindend voor 2026 en 2027, naast het intensiteitsdoel in §02. De voortgang wordt halfjaarlijks gevolgd en in de directiebeoordeling geëvalueerd.

Toelichting bij het HVO-doel: in 2025 tankten wij 42.992 liter HVO 100 op een totaal van 528.248 liter brandstof, oftewel 8,1%. Naar 10% in 2026 betekent ruwweg 10.000 liter extra HVO; naar 12% in 2027 opnieuw ongeveer 11.000 liter. Dat is een doel dat wij met de bestaande leveringsafspraken kunnen halen.

04 SCOPE 2. DOELSTELLING

Doel: scope 2-emissies op 0 ton CO_2 houden en netto leverancier van groene stroom blijven. Wij nemen sinds 2020 100% Nederlandse groene stroom af en wekken met circa 2.400 zonnepanelen zelf op. In 2025 is 474.881 kWh teruggeleverd, goed voor ongeveer 254 ton vermeden CO_2, tegenover 153.417 kWh afname van het net. De laadinfrastructuur voor materieel en voertuigen wordt verder uitgebreid.

05 SCOPE 3. INSPANNINGSVERPLICHTING

Omdat onze directe invloed op de ketenemissies beperkter is, is het scope 3-doel een inspanningsverplichting met een indicatieve richting: een daling van circa 15% in scope 3-intensiteit in 2030 ten opzichte van 2024. De kwantitatieve doorrekening is er nu: 15.866 ton over verslagjaar 2025, oftewel 507 ton per miljoen euro omzet. Over 2024 laat de inkoopadministratie zich niet op een verslagjaar vastpinnen, dus 2025 wordt het referentiejaar voor dit doel. Het doel luidt daarmee: circa 15% daling in scope 3-intensiteit in 2030 ten opzichte van 2025. De nadruk ligt op de meest materiële en best beïnvloedbare categorieën.

Focusgebied	Aanpak	Indicatie
Ingekochte goederen en diensten	CO_2-criteria bij inkoop, secundair en biobased materiaal, onderaanneming met CO_2-doelen	Grootste categorie
Productieafval en end-of-life	Hogere scheidingsgraad, BouwHub en grondbank, circulair sloophout	Hoog beïnvloedbaar
Kapitaalgoederen	Elektrificatie van materieel en voertuigen	Middel

Focusgebied	Aanpak	Indicatie
Woon-werkverkeer	Mobiliteitsplan, deelvervoer, elektrische voertuigen	Laag tot middel

06 KPI'S EN MEETMETHODE

Doel	KPI	Bron	Frequentie
Scope 1 intensiteit	CO_2 per euro omzet, als index	Rekenmodule, Den Hartog en omzet	Halfjaarlijks
Uitsplitsing per categorie	ton CO_2 per categorie middelen	ABAX en leveringsoverzicht	Jaarlijks
Elektrificatie materieel	aantal zware machines, aantal accucontainers	Investeringsadministratie	Jaarlijks
Inzet HVO	liter HVO gedeeld door totale brandstof	Leveringsoverzicht	Halfjaarlijks
Scope 2	ton CO_2 (= 0) en kWh teruggeleverd	Energy in Control	Halfjaarlijks
Scope 3	scope 3-intensiteit en scheidingsgraad	Inkoop- en afvaladministratie	Jaarlijks

Verantwoordelijk: de KAM-coördinator voor monitoring en rapportage, de directie voor vaststelling en sturing.

07 MONITORING EN BIJSTURING

De KPI's worden halfjaarlijks gemeten en gerapporteerd in de voortgangsrapportage, in februari en september. Wijkt de realisatie meer dan 2% af van het jaardoel, dan wordt in het managementoverleg een bijsturingsmaatregel vastgesteld en in het maatregelenregister opgenomen. Jaarlijks worden de doelen in de directiebeoordeling herijkt.

Opgesteld door	Vastgesteld door directie
E. Cleijsen, KAM-coördinator	T. van der Zanden, directie
Handtekening en datum:	Handtekening en datum: